

שיתוף ושותפויות



קורס מנהיגות פברואר 2018

מהו ישוב טוב / קהילה טובה

□ הנהגה ומנהיגות – מובילה, מעוברת וחזקה

□ חזון מוגדר וידוע כולל מטרות ותוכנית עבודה

□ גאווה מקומית ובחירה להשתייך

□ התנהלות ותפקוד מסודר ותקין

□ מסורת – הרגלים, DNA

הבהרת מושגים (צ'רצמן וסדן 2003)

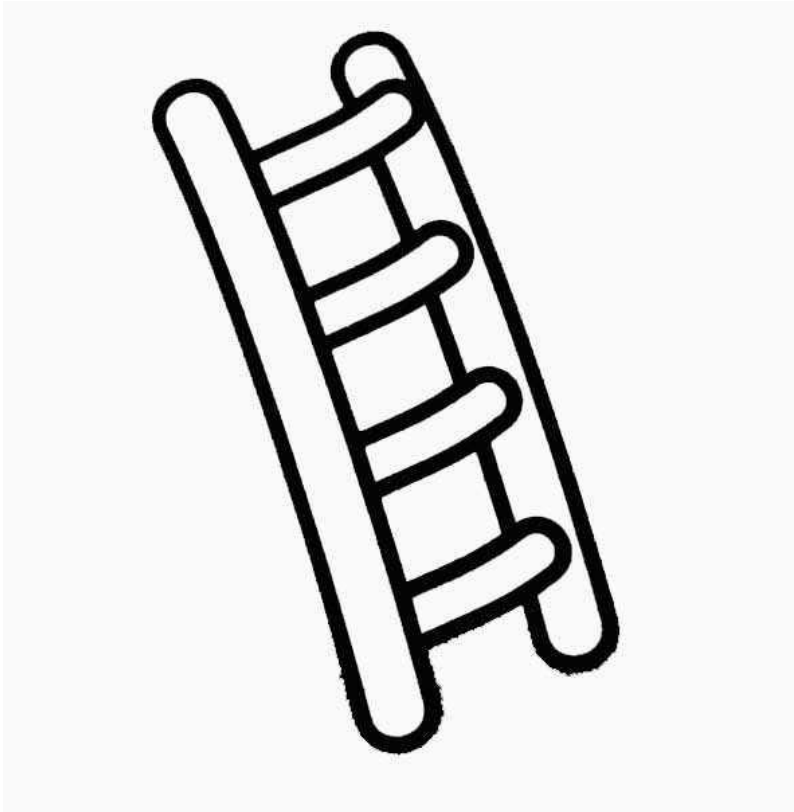
- **שיתוף:** פעולה שמישהו עושה למישהו אחר, דהיינו הוא מחליט על הפעולה וגם מיישם אותה.
- **השתתפות:** כשאנו נוטלים חלק בפעילות משותפת עם אחרים.
- **שותפות:** מבטא יחס שוויוני בין הצדדים השונים

הבהרת מושגים

- שיתוף ציבור בתהליכי קבלת החלטות מוגדר כתהליך בו אנשים שאינם נבחרו או פקידיים לוקחים חלק בקבלת החלטות ביחס לנושאים הנוגעים לחייהם.
- שותפות קהילתית- היא מערכת יחסים הדדית, רצונית ומוסכמת ולא בהכרח סימטרית, המתקיימת בין חברי קהילה למען קידום נושא משותף.

רמות שיתוף

יצחקי, (1988), צ'רצמן וסדן (2003), כץ (2007)



תרגיל – חלוקה לקבוצות

- ספרו **כתושבים** על נושאים עליהם הייתם רוצים להיות יותר שותפים, באיזה אופן, מה נעשה בפועל וכ"ו.
- **כנבחרי ציבור** – התייחסו לסוגיות מהניסיון שלכם, איך הייתם פועלים / פעלתם ביישובכם בסוגיות דומות.

יתרונות וחסרונות של שיתוף

חסרונות	יתרונות
עמימות, חוסר ודאות, ויתור על שליטה	הרחבת לגיטימציה ותמיכה
דורש להתפשר	מגביר תחושת שביעות רצון ומוטיבציה
לוקח יותר זמן ודורש השקעה	משפר תחושת שייכות ואחריות
סובלנות, אורח רוח	מגדיל את קהל המשתתפים
מעורר ציפיות	איתור צרכים ודיוק המענים
	איגום משאבים
	חלוקה באחריות ובנטל

טכניקות וכלים



- סקר ומשאלים
- עיתון, אתר, לוח מודעות
- התייעצות ואיסוף מידע מיחידים
- ועדות וצוותי משימה



ועדות וצוותי משימה בישוב

□ ועד מקומי רשאי למנות ועדות קבועות לעניינים או למקרים מיוחדים ולהטיל עליהן תפקידים. ועדות אלה רשאיות, בשים לב להוראות הוועד, לקבוע לעצמן את סדרי עבודתן ודיניהן.

□ על פי ההגדרה המילונית **ועדה הנה הרכב מצומצם של נבחרים, מתנדבים או ממונים, שמטרת כינוסו היא טיפול בעניין מסוים, קביעת מדיניות, קבלת החלטות או ביצוע.**

□ ועדה היא מסגרת ארגונית הפועלת ביציבות לאורך זמן תוך התחייבות לנושא מסוים.

ועדות וצוותי משימה בישוב

- עבור ועד מקומי, הועדה הינה כלי **יעיל לביצוע משימות** הדורשות מגוון דעות, שיתופי פעולה, תהליכי קבלת החלטות ועוד.
- ועדה בישוב היא **גוף המקבל את סמכותו מהוועד המקומי** בתחום פעילות מסוים בישוב ובכך הוא מחויב לקבל את אישורו של הועד המקומי להצעות הוועדה.
- הועדה מקדמת את תחום אחריותה ונמצאת בקשר מול הועד המקומי ומול גורמי מועצה הרלוונטיים לנושא.

ועדה – למה זה טוב לישוב?

□ הוועדה מאפשרת לחבריה **לשאת באחריות**.

□ עבודה עם שותפים מסייעת **לאפקטיביות בקבלת החלטות**.

□ הוועדה מייצרת פתרונות **מגוונים**.

□ הוועדה מאפשרת לקבוצות שונות לאבחן להגדיר ולפתור בעיות
תוך **שיתוף פעולה** ביניהם.

□ דרך **לחלוקת עבודה** בין מספר רב של משתתפים.

□ ועדה המשקפת מגוון של דעות ואינטרסים זוכה **ללגיטימציה**.

□ הוועדה כלי למו"מ, יצירת קונצנזוס **וגישור** על קונפליקטים.

ועדה- למה זה טוב לתושב?

- הועדה מהווה רשת של **קשרים והתארגנות** ומוקד להזדהות ומשמעות עם הקהילה.
- הזדמנות לבטא את **מחויבותו** כחבר בקהילה
- הזדמנות לצבירה או **מימוש כישורים**, עיסוק בתחומים שלא יכול/רוצה לעסוק בהם כחלק מהעבודה בשגרה
- תחושות של **ערבות חברתית** הדדית

מה מושך פעילים

על פי זאנדר – Zander, Alvin (1971) Motives And Goals In Groups

- **הזמנה** – לא לקחת כמובן מאליו, להזמין באמת
- **עניין אישי** – השגת מטרות, צמיחה אישית...
- **עניין חברתי** – בא בשביל החברה, מאפיין קריטי משותף
- **העונג לתת** - להיות טוב לעשות טוב...
- **תרבות של קהילתיות**, יצירה ושימור נורמה חברתית
- **יוזמה** – אנשים אוהבים להיות שותפים במה שהם יזמו...

תמהיל הוועדות שפועלות בישובים



- ועדת נוער / חינוך
- ועדת תרבות
- ועדת ביטחון וצח"י
- ועדת דת
- ועדת קהילה ורווחה
- ועדת חזות היישוב ואיכות הסביבה
- **צוותי משימה: לאירועים, לנושאים (שדה תעופה, מיחזור וכדו)**

דוגמאות לשותפויות ואמצעי שיתוף



- מרכז קהילתי אזורי / שלוחתי
- אשכול / גוש ישובים
- ועד מקומי – אגודה חקלאית
- הנהגות הורים בבתי ספר
- שת"פ בין מחלקות
- ווטסאפ, ניוזלטר, פייסבוק, אתר, דואר ישובים

שקיפות
ומנהל
תקין

מעורבות
ושת"פ

אמון
הציבור

